

LINEE GUIDA PER LA RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI

Le caratteristiche di un progetto

Insieme di attività correlate tra loro, che prevede:

- Obiettivi specifici dichiarati
- Inizio e fine
- Organizzazione del progetto
- Definizione dei fabbisogni
- Reperimento delle risorse
- Pianificazione & esecuzione
- Controllo di avanzamento
- Valutazione finale del progetto



La rendicontazione

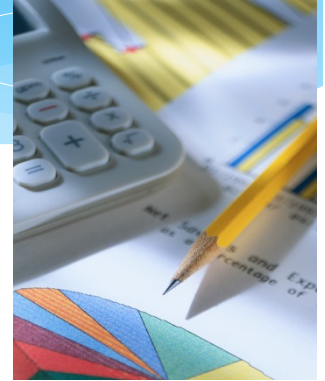
- * La rendicontazione si occupa di **valorizzare in termini economici** le attività del progetto allo scopo di rappresentarle
- * Non rientrano nella rendicontazione gli aspetti del progetto non valorizzabili numericamente (es. l'impatto sociale)



Parleremo di

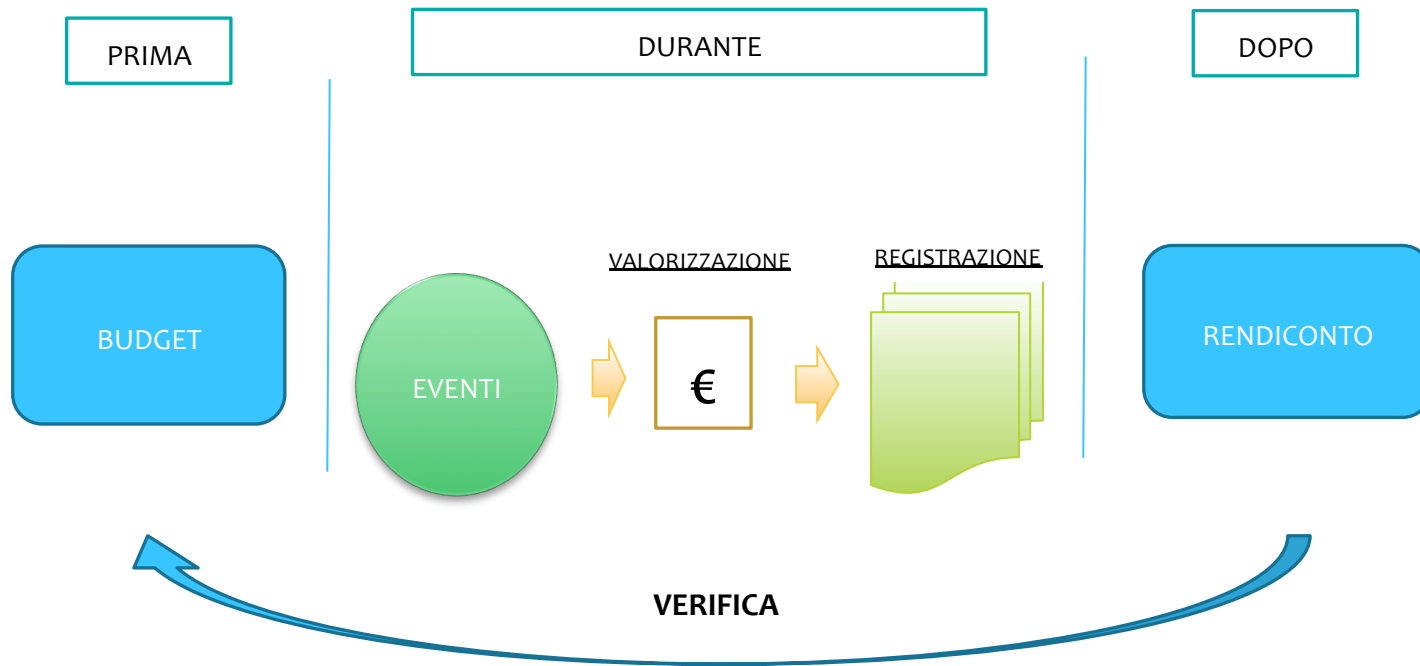


- **Budget** o bilancio di previsione
- **Contabilità** o gestione contabile
- **Rendiconto** o bilancio consuntivo



Si tratta di tre aspetti correlati tra loro

Gestione contabile di un progetto



Il budget



Strumento previsionale con il quale, determinato il piano operativo del progetto, si **definisce l'ammontare delle risorse** da destinare a ciascuna attività per la realizzazione degli obiettivi programmati, in un determinato ambito temporale, allo scopo di verificare la sostenibilità del progetto

Il budget permette di formalizzare le quantità economiche di un progetto in un documento che presenta una duplice valenza :

- come elemento previsionale
- come elemento di confronto previsioni/risultati



Il budget nei progetti *no profit*



Per le organizzazioni *for profit* il budget fa riferimento a un processo che parte dai ricavi previsti, rileva gli investimenti necessari e valuta i costi di esercizio al fine di determinare il risultato economico.

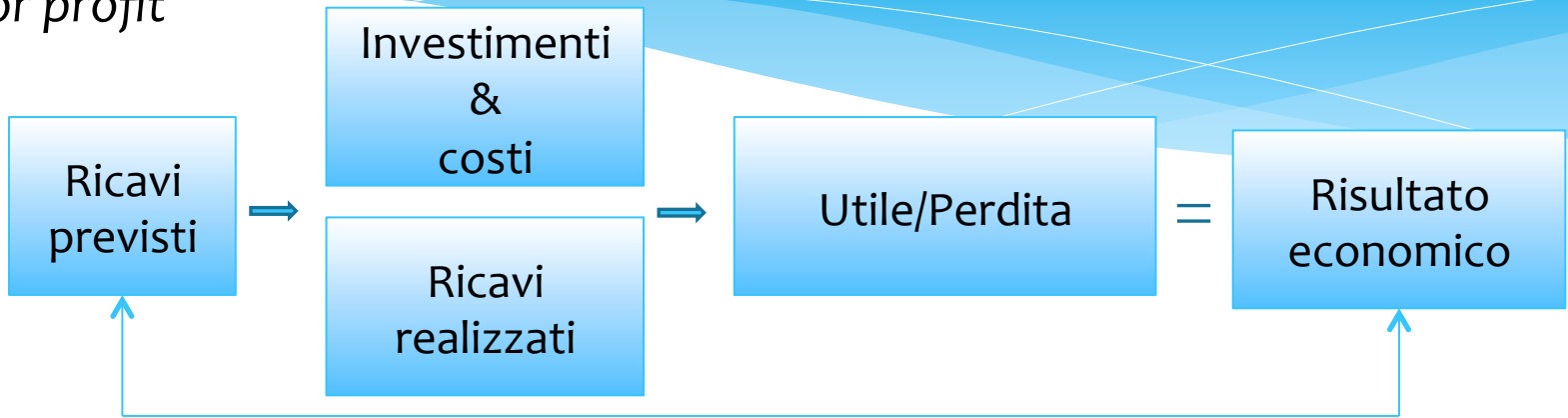
Nei progetti *no profit*, di tipo sociale e culturale, ci sono differenze nel processo di formazione del budget.

Abbiamo:

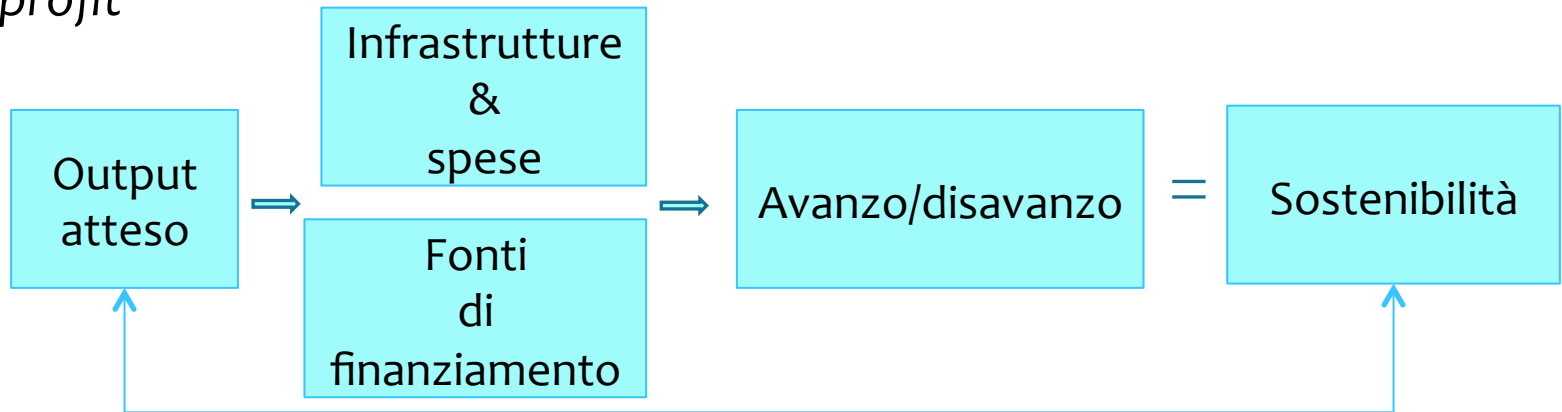
- *output* anziché *ricavi*
- *sostenibilità* anziché *risultato economico*

ne deriva una inversione del flusso logico / previsionale :

For profit



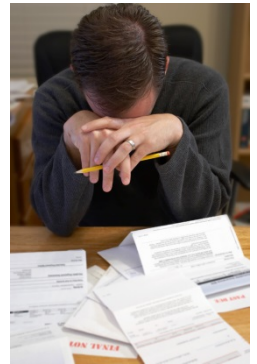
No profit



La formulazione del *budget*

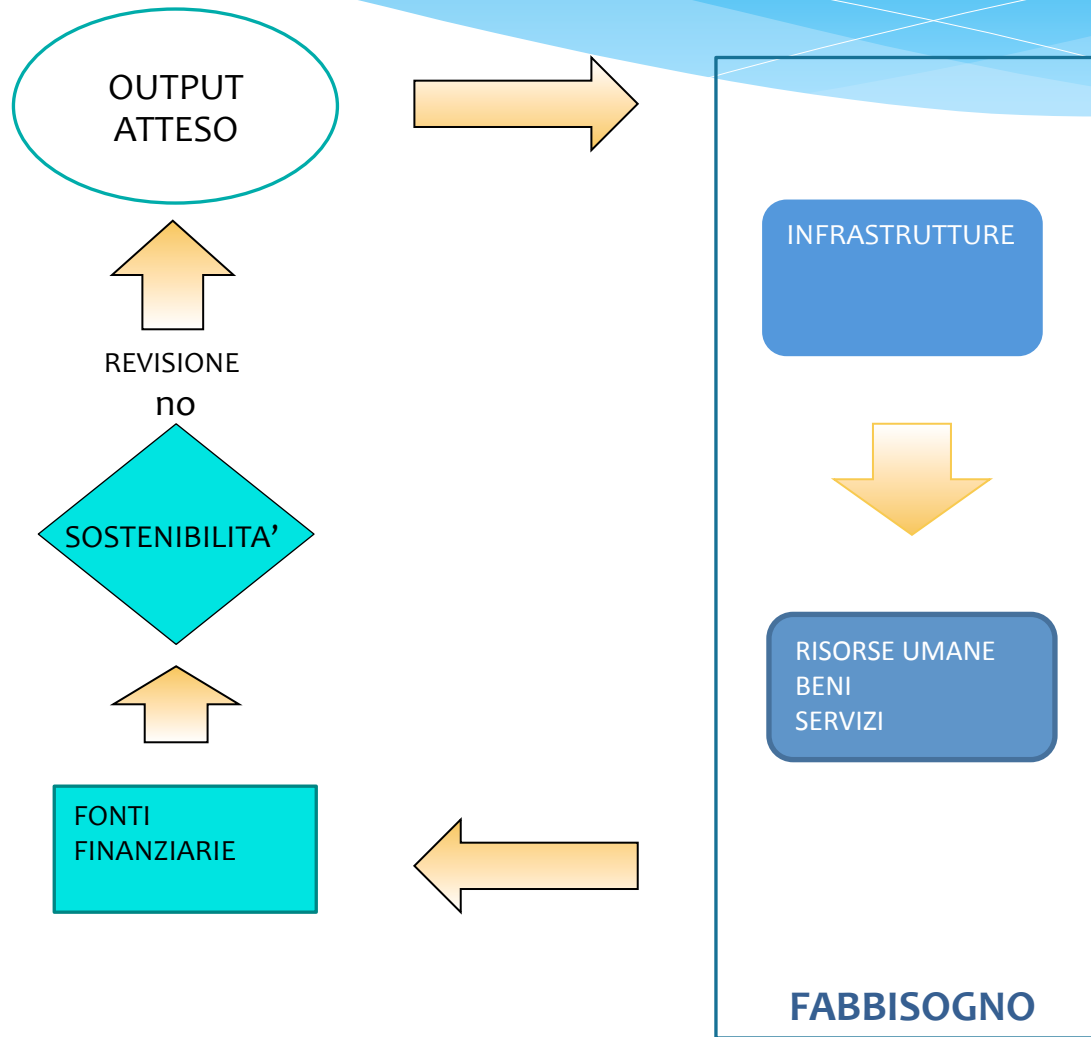
In pratica, formulare un budget significa dar risposta in termini quantitativi ad alcune semplici domande :

- qual è l'output che posso ragionevolmente ottenere
- di quali infrastrutture materiali e immateriali mi devo dotare
- quali risorse umane, beni e servizi devo acquisire
- su quali fonti finanziarie posso contare al fine di conseguire la sostenibilità

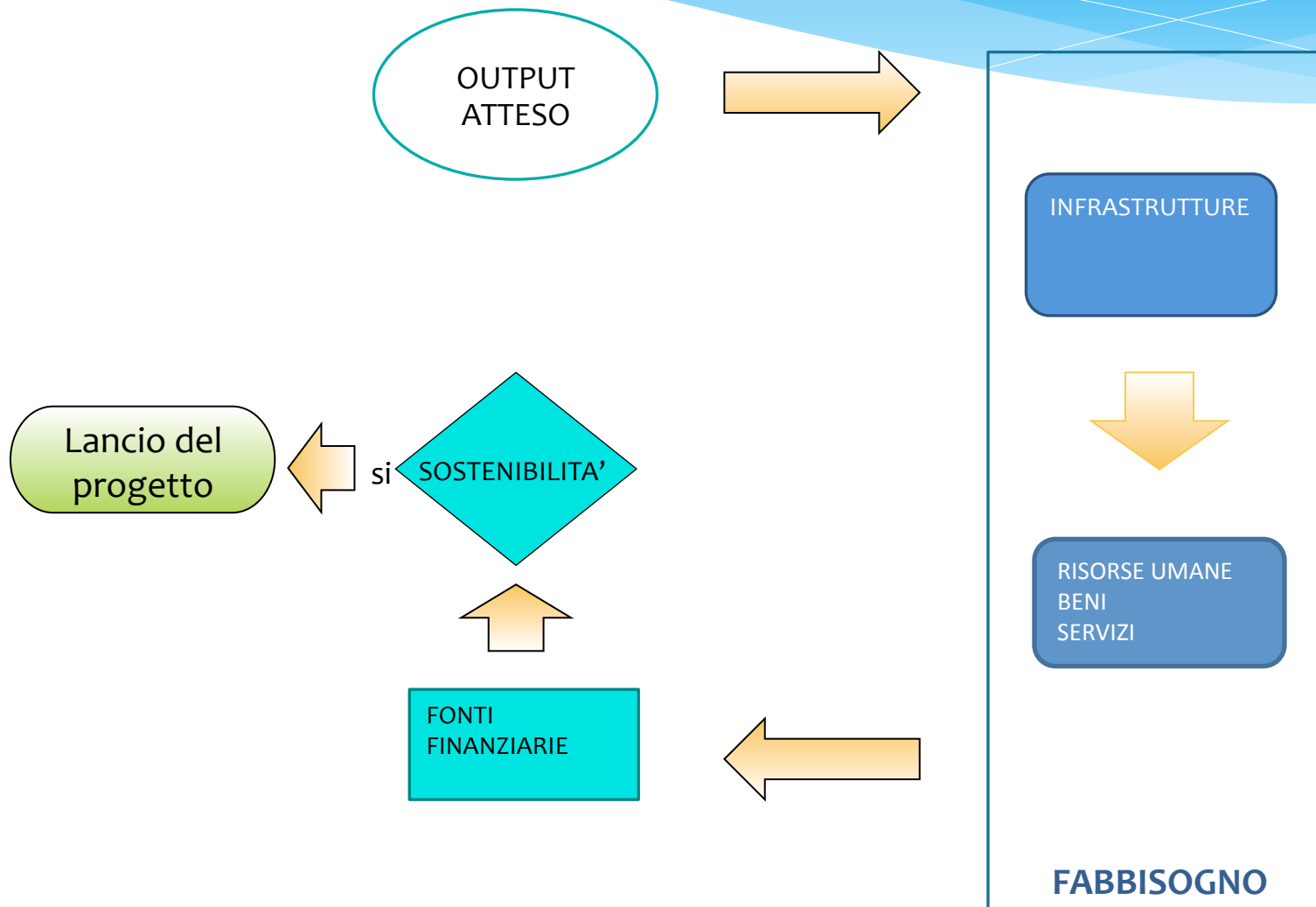


il processo è circolare, nel senso che la ricerca della sostenibilità può portare, attraverso approssimazioni successive, anche alla revisione degli obiettivi

La verifica di sostenibilità



La verifica di sostenibilità



Particolarità dei progetti *no profit*

| Elemento del progetto | Strumenti | Keyword | |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Apporto del volontariato | Animazione | Riconoscimento | |
| Quota parte spese generali | Criterio di marginalità | Ragionevolezza | |
| Fonti finanziarie | Raccolta fondi | Impegno cofinanziatori | Concretezza |
| | Ricavi | Calcolo realistico | Prudenza |
| | Mezzi propri | Coerenza con patrimonio associativo | Disponibilità |

CENNI DI CONTABILITA'

Riepilogo degli elementi che stanno alla base di un ordinato sistema contabile e che sono essenziali per poter comporre il rendiconto.

Un sistema contabile deve essere :

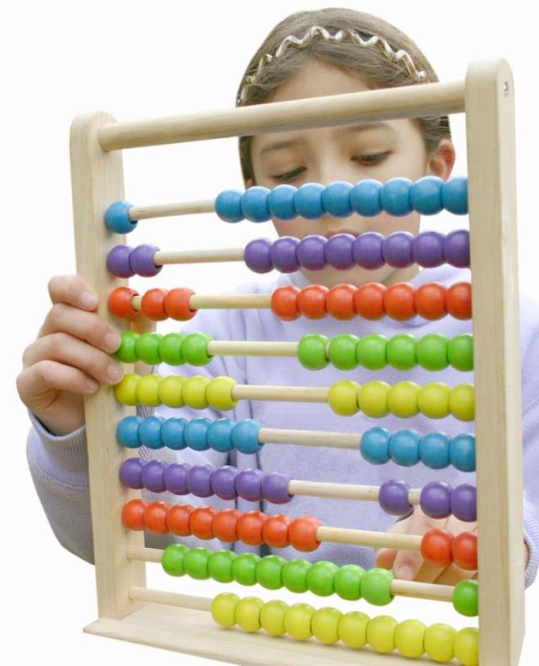
esistente : formalmente rappresentato in elaborati cartacei o informatici (registri)

ordinato : intellegibile, sequenziale

completo : rappresentare gli effetti economici di tutti i fatti relativi all'attività; quadratura

aggiornato : tempestività delle registrazioni

Inoltre, nel caso specifico, il sistema contabile deve essere distinto per progetto.



CENNI DI CONTABILITA' (segue)



Nella contabilità di un progetto, gli eventi registrati devono rispettare i seguenti requisiti sostanziali :

Esistenza: cessione di beni o prestazione di servizi **effettivamente avvenuti**

Inerenza : eventi riferibili al progetto in modo chiaro

Competenza: i costi devono essere sostenuti nel periodo di validità del progetto

CENNI DI CONTABILITA' (segue)



Gli eventi registrati devono rispettare i seguenti requisiti formali :

Documentati : certificazione del corrispettivo; autocertificazione

Contabilizzati : devono aver dato luogo ad adeguate registrazioni contabili,

- conformi alle disposizioni di legge,
- ai principi contabili,
- alle norme di ordinata contabilità

RENDICONTAZIONE

Se tutto quanto abbiamo esposto prima è stato seguito con scrupolo, la rendicontazione diventa un'operazione banale.

I presupposti per una rendicontazione efficace sono :

- budget realistico completo e dettagliato
- contabilità ordinata e completa

Regole per un buon rendiconto :

- Veritiero & corretto
- **Chiaro & preciso**
- Omogeneità con il budget (confrontabilità)



Focus su alcuni aspetti pratici di interesse generale

- Rendicontazione del volontariato
come valorizzare i volontari?
- Cassa vs competenza
sono da inserire gli ammortamenti?
- Gestione degli scostamenti
che fare quando spese o finanziamenti non corrispondono a quanto previsto?
- Correttezza fiscale
SOCIAL non è la guardia di Finanza, ma...

Alle prese con la documentazione del bando...



Alle prese con la documentazione del bando...



Grazie
per l'attenzione